

VYDAVATEĽSTVO JAGA A MILAN MURCKO PRIPRAVUJÚ **SEMINÁR**

# RIADENIE STAVEBNEJ FIRMY V 21. STOROČÍ

AKO VÝRAZNE ZVÝŠIŤ PROFITABILITU  
STAVEBNEJ FIRMY?

FIRST  
MOMENT  
**len 799 €**  
Cena bez DPH  
do 30. 4. 2026

**Prečo sa od Milana Murcka učia manažéri stavebných firiem?**

- Prináša **pohľad, ktorý väčšina** stavebných firiem vo svojom každodennom riadení **nemá**;
- Ukazuje **súvislosti** medzi rozhodnutiami v projekte, finančnými ukazovateľmi a dlhodobou **ziskovosťou firmy**;
- Pomáha pochopiť, kde sa v systéme riadenia vytvára konkurenčná výhoda a **kde sa, naopak, stráca kapitál**;
- Jeho prístup prepája strategické myslenie, finančné riadenie a procesnú efektívnosť do jedného celku.

**ASB**  
KONFERENCIE

## SEMINÁR RIADENIE STAVEBNEJ FIRMY V 21. STOROČÍ

**„Som presvedčený,  
že budúcnosť  
stavebných firiem  
nebude závisieť  
od objemu práce,  
ale od kvality ich  
riadenia.“**

Milan Murcko  
lektor programu



### Prečo program vznikol?

Stavebné firmy pracujú tvrdo. Projekty rastú, obraty rastú, no zisk často nie. Fragmentovaný trh, tlak na cenu, kapitál viazaný v projektoch, prestoje, slabý kontroling. **Mnohé firmy riešia symptómy, nie príčiny.** Tento kurz vznikol ako odpoveď na otázku, čo v stavebnej firme skutočne rozhoduje o zisku.

### Komu je program určený?

- Majiteľom stavebných firiem
- Konateľom a riaditeľom
- Projektovým manažérom
- Developerom

## SEMINÁR RIADENIE STAVEBNEJ FIRMY V 21. STOROČÍ

### Kto je lektor Milan Murcko, MSc., MBA

Patrí medzi manažérov, ktorí poznajú stavebný biznis zvnútra, od základov až po vrcholové riadenie. Viac ako 30 rokov pôsobí v oblasti distribúcie stavebných materiálov, stavebníctva a rezidenčného developmentu. Kariéru začínal priamo na stavbách, kde prešiel robotníckymi aj riadiacimi pozíciami, neskôr pôsobil v obchodných a marketingových funkciách. Ako **CEO spoločnosti YIT Slovakia v priebehu pätnástich rokov vybudoval firmu**, ktorá sa stala jedným z lídrov trhu výstavby bytových domov v Bratislave a deväťkrát získala titul ASB Developer roka. Pod jeho vedením sa realizovali projekty ako Pradiareň 1900 či Zwirn. Za jeden zo svojich najvýraznejších úspechov považuje implementáciu lean construction a off-site construction, vďaka ktorým **sa skrátila výstavba bytového domu z 22 mesiacov na 12**. Jeho cieľom je preniesť manažérske know-how z vrcholového riadenia do praxe malých a stredných stavebných firiem a pomôcť im dosahovať výrazne lepšie ekonomické výsledky.

## Program

- 1. Prečo je profit v stavebníctve nízky**  
Fragmentizácia trhu, bariéry vstupu, tlak na cenu a slabá vyjednávacía sila malých firiem
- 2. Kde vo firme vzniká alebo mizne zisk**  
Slabé finančné riadenie, fixné náklady, nastavenie biznismodelu a tendrová úspešnosť; súvaha a návratnosť kapitálu vs. „iba marža“
- 3. Pracovný kapitál a cash flow**  
Prevádzkový kapitál, prestoje, zádržné a cash flow cyklus ako kľúč k ziskovosti aj prežitiu firmy
- 4. Kontroling v malej a strednej firme**  
Funkčný kontroling, riadenie projektov a kontrolingový dashboard

## Program

- 5. Stratégia a konkurenčná výhoda**  
Ako nastaviť stratégiu a hodnotu pre zákazníka tak, aby vytvárali dlhodobú prosperitu
- 6. Matematika investora/developera**  
Čo rozhoduje pri projektoch; IRR a čistá súčasná hodnota a ich vplyv na pohľad na maržu
- 7. Digitalizácia**  
Digitalizácia ako podmienka konkurencieschopnosti a kontinuálneho zlepšovania procesov
- 8. KPI a riadenie výkonu**  
Nastavenie, monitoring a kaskádovanie ukazovateľov výkonu firmy aj ľudí
- 9. Skryté straty na stavbe**  
Odpad, plytvanie a rýchle technické/procesné zlepšenia s veľkým vplyvom na profit

# SEMINÁR RIADENIE STAVEBNEJ FIRMY V 21. STOROČÍ

Milan Murcko  
lektor programu



## Program

### 10. Lean construction

Prečo rýchlosť výstavby súvisí s nákladmi a so ziskom; porovnanie efektivity historických a dnešných stavieb

### 11. Last planner

Princíp efektívneho plánovania výstavby

### 12. Takt planning

Zosúladenie prác a zdrojov kvôli zníženiu nákladov

### 13. Dalux

Digitálny nástroj na efektívnejšiu výstavbu

### 14. Praktický tréning

Simulácia výstavby a porovnanie: klasické plánovanie vs. last planner vs. takt planning

SEMINÁR RIADENIE  
STAVEBNEJ FIRMY  
V 21. STOROČÍ



**„V podnikaní som sa naučil jednu vec. Obrat ešte neznamená zisk. Dnes sa stavia viac než kedykoľvek predtým, ale ziskovosť firiem tomu často nezodpovedá. Preto idem na podujatie Riadenie stavebnej firmy v 21. storočí. Zaujíma ma, prečo niektoré firmy v stavebníctve zarábajú výrazne viac než iné, aj keď robia veľmi podobné projekty.“**

Milan Dubec, generálny riaditeľ Reinoo



**„Milan Murcko vybudoval na Slovensku úspešnú dcérsku spoločnosť stavebno-developerskej firmy so 120-ročnou históriou vo Fínsku.**

**Nenechám si ujsť unikátne know-how, ktoré na kurze získam.“**

Ivan Bezák, generálny riaditeľ Ingsteel



**„To, že niečo robíme dlho, neznamená, že sa to nedá dnes robiť lepšie. Preto neustále revidujeme naše postupy a procesy. Teším sa, že sa od Milana Murcka na tejto konferencii budem môcť dozvedieť, aké sú tie najlepšie.“**

Vladimír Viktor,  
generálny riaditeľ Dynamik Holding

**ASB**  
KONFERENCIÉ

# RIADENIE STAVEBNEJ FIRMY V 21. STOROČÍ

MIESTO: **PONTON/BUBBLES  
TYRŠOVO NÁBREŽIE  
BRATISLAVA-PETRŽALKA**

TERMÍN: **5. a 6. október 2026**

LEKTOR: **Milan Murcko**

CENA: **999 € bez DPH**

KAPACITA VZDELÁVACIEHO PROGRAMU JE LIMITOVANÁ.



Kontakt pre účastníkov:

Zuzana Koporcová

[zuzana.koporcova@jaga.sk](mailto:zuzana.koporcova@jaga.sk)

tel.: +421 903 736 035

Registrácia



[asb.sk/profit](https://asb.sk/profit)